



Édito



Chère actionnaire, cher actionnaire,

Les résultats du premier semestre reflètent la bonne exécution de notre feuille de route et confirment la solidité de nos fondamentaux.

Je tiens à souligner tout particulièrement la résilience et le grand professionnalisme de nos équipes face aux différents événements climatiques qui ont marqué la période estivale en Europe. Nos 1213 établissements, efficacement soutenus par les services des sièges, ont su se mobiliser pour assurer la continuité des soins, le confort et la sécurité de nos résidents et de nos patients et ont aussi apporté leur concours à l'accueil des populations locales affectées.

Sur le plan financier, nous avons mis à profit les six derniers mois pour réaliser près de 1,6 milliard d'euros d'émissions obligataires, couvrant ainsi par anticipation nos principales échéances de dettes jusqu'en 2030 et simplifiant drastiquement notre structure de bilan. Nous venons également de renouveler notre principal instrument de crédit bancaire grâce la signature, hier, d'un crédit renouvelable de 700 millions d'euros à échéance 2031.

Ces différentes opérations, qui renforcent notre profil de liquidité, nous donnent les moyens de poursuivre sereinement notre plan stratégique *Réussir ensemble* et de répondre à la demande croissante de services de soins de qualité dans tous nos marchés.

Sophie Boissard

Directrice générale du Groupe Clariane

Résultats semestriels

au 30 juin 2026

- **Forte progression de la performance opérationnelle (EBITDA** pro forma des cessions **en progression de +14,9% pour une croissance de l'activité de +4,6%)**

- **Succès des opérations de refinancement à hauteur de 1 063 M€ à la suite de l'obtention des notations S&P (B+) et Moody's (B2)**

- **Ensemble des objectifs financiers et extra-financiers confirmés**

Chiffre d'affaires

2 699 M€

+4,6 %
en base organique
vs. S1 2025

EBITDAR pré-IFRS 16

563 M€

+7,5 %
proforma des
cessions
vs. S1 2025

EBITDA pré-IFRS 16

280 M€

+14,9 %
proforma des cessions
vs. S1 2025

EBITDA opco⁽¹⁾

168 M€

+25,1 %
proforma des cessions
vs. S1 2025

Free Cash-flow opérationnel pré-IFRS 16

20 M€

Succès des refinancements⁽²⁾

1 063 M€

(1) L'EBITDA opco est défini comme suit : EBITDA post loyers capitalisés selon la norme IFRS16 (y compris les loyers déjà capitalisés avant application de la norme IFRS16, sous la norme IAS17) et retraités des impacts de la détention immobilière du Groupe. Ces impacts sont principalement les loyers de marché associés aux actifs immobiliers en détention, tels que définis le rapport CBRE sur la valorisation du portefeuille immobilier du Groupe, ainsi que les coûts de fonctionnement associés à la détention immobilière (calculés sur la base des coûts de fonctionnement des foncières du Groupe).

(2) Sur le 1^{er} semestre 2026 : deux émissions obligataires High Yield et « unsecured », pour un montant global de 730 M€ + une émission d'obligations hybrides à durée indéterminée subordonnées de dernier rang à hauteur de 333 M€.

[Lire le communiqué de presse](#)

Clariane en bref



L'esprit qui nous anime au
quotidien

[Brochure « Clariane en bref »](#)

Au cœur du Groupe



Europe
2026

FOR A BETTER WORLD OF WORK

Clariane est certifié
Top Employer Europe
pour la 3^e année
consécutive

[En savoir plus](#)

Indicateurs RSE à fin 2025

Score de considération

8,4

vs. 8,3 en 2024

Indice de recommandation patients et familles

45

vs. 44 en 2024

Consommation d'énergie

-17 % (706 776 MWh)

par rapport à 2021

Émissions de CO₂ liées à l'énergie

-27 %

par rapport à 2021

[En savoir plus](#)

Dernières actualités



2 septembre 2026

**Étude Clariane &
OpinionWay : comment
les Européens se voient
vieillir ?**

[En savoir plus](#)

En 2050, près d'un habitant de l'Union européenne sur trois aura 65 ans ou plus, contre un sur cinq aujourd'hui. Dans ce contexte, OpinionWay a interrogé pour Clariane 12 078 personnes en Europe sur leur perception du vieillissement et la manière dont elles se projettent dans cette période de la vie.

Financements

Depuis début 2026, Clariane a réalisé 5 opérations contribuant à simplifier la structure de son endettement et à en allonger la maturité

La notation (B+/B2) obtenue auprès de deux agences, S&P et Moody's, a permis de normaliser l'accès aux marchés obligataires. Avec près de 1,6 Md€ d'émissions réalisées depuis le début de l'année (à échéances 2031/2032), Clariane a renforcé son profil de liquidité et bénéficie des moyens pour mener à bien son plan à moyen terme « Réussir ensemble ».

Février 2026

Notation Crédit : **B+ (S&P) - B2 (Moody's)**

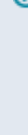
Avril 2026

#1
Émission inaugurale
"High Yield"

10 avril 2026

500 M€
Échéance 2031

Rendement actuariel : **6,875 %**



[En savoir plus](#)

#2
Émission additionnelle
"High Yield"

28 avril 2026

230 M€
Échéance 2031

Rendement actuariel : **6,580 %**



[En savoir plus](#)

Juin 2026

#3
Émission hybride

23 juin 2026

333 M€
Obligations subordonnées
(NC3 Hybrid Perpetual Notes)

Coupon : **7,875 %** p.a.



[En savoir plus](#)

Septembre 2026

#4
Émission
"High Yield"

8 septembre 2026

500 M€
Échéance 2032

Rendement actuariel : **6,875 %**



[En savoir plus](#)

#5
Ligne de crédit
renouvelable

21 septembre 2026

700 M€
Échéance 2031

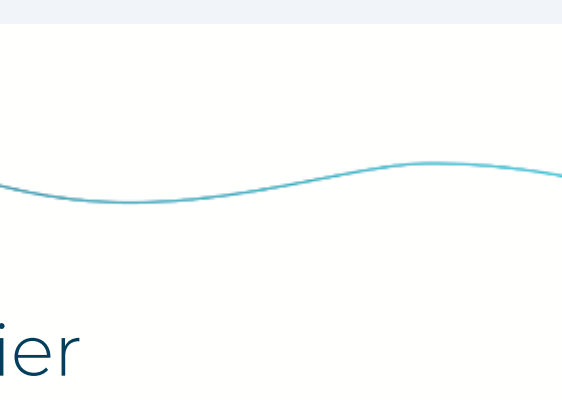


[En savoir plus](#)

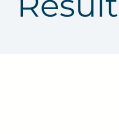
15 juin 2026

**L'innovation
au quotidien**

[En savoir plus](#)



Nos projets de recherche ont donné lieu à 79 publications scientifiques et communications à des conférences en 2025. Parmi ces projets figurent BOOST, qui vise à faire de l'activité physique une intervention thérapeutique structurée en santé mentale, et MyEDIT-B, qui explore comment la médecine de précision peut faciliter le diagnostic du trouble bipolaire. Nous cherchons ainsi chaque jour de nouvelles approches pour prendre soin de l'humanité de chacun dans les moments de fragilité.



Agenda financier

Publication après bourse

28

octobre 2026

Chiffre d'affaires du 3^e trimestre

25

février 2027

Résultats annuels 2026

L'action Clariane



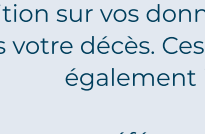
Retrouvez les principales informations relatives à l'action Clariane : structure de l'actionnariat, fiche signalétique...

[En savoir plus](#)

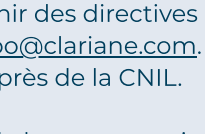
Contacts

Vous avez une question ?

Notre équipe est à votre écoute :



[Contact-investisseurs](#)



investors@clariane.com

Suivez-nous sur



Aidez-nous à rendre cette lettre plus utile

Cette première édition ne comporte aucun dispositif de mesure (pixels de suivi). Si vous l'acceptez, nous mesurerons l'ouverture de nos prochaines lettres et les contenus que vous consultez, afin d'en ajuster le contenu et la fréquence. Ce choix est facultatif et réversible à tout moment. Que vous l'acceptiez ou non, vous continuerez de recevoir la lettre dans les mêmes conditions.

[J'accepte la mesure de mes prochaines lettres](#)

Protection de vos données personnelles

Cette lettre vous est adressée par Clariane SE, 21-25 rue Balzac, 75008 Paris, responsable de traitement, au titre de son intérêt légitime à informer ses actionnaires individuels de l'actualité du Groupe.

Vos coordonnées proviennent du registre des actionnaires nominatifs et, pour les actions au porteur, des informations communiquées dans le cadre de l'identification des actionnaires. Elles sont traitées pour les seuls besoins de l'envoi de cette lettre par notre prestataire SEITOSEI.ACTIFIN, agissant sur nos instructions.

Vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, d'effacement, de limitation et d'opposition sur vos données, ainsi que du droit de définir des directives relatives à leur sort après votre décès. Ces droits s'exercent auprès de ppo@clariane.com. Vous pouvez également introduire une réclamation auprès de la CNIL.

[Gérer mes préférences de suivi](#) | [Me désinscrire de la lettre aux actionnaires](#)