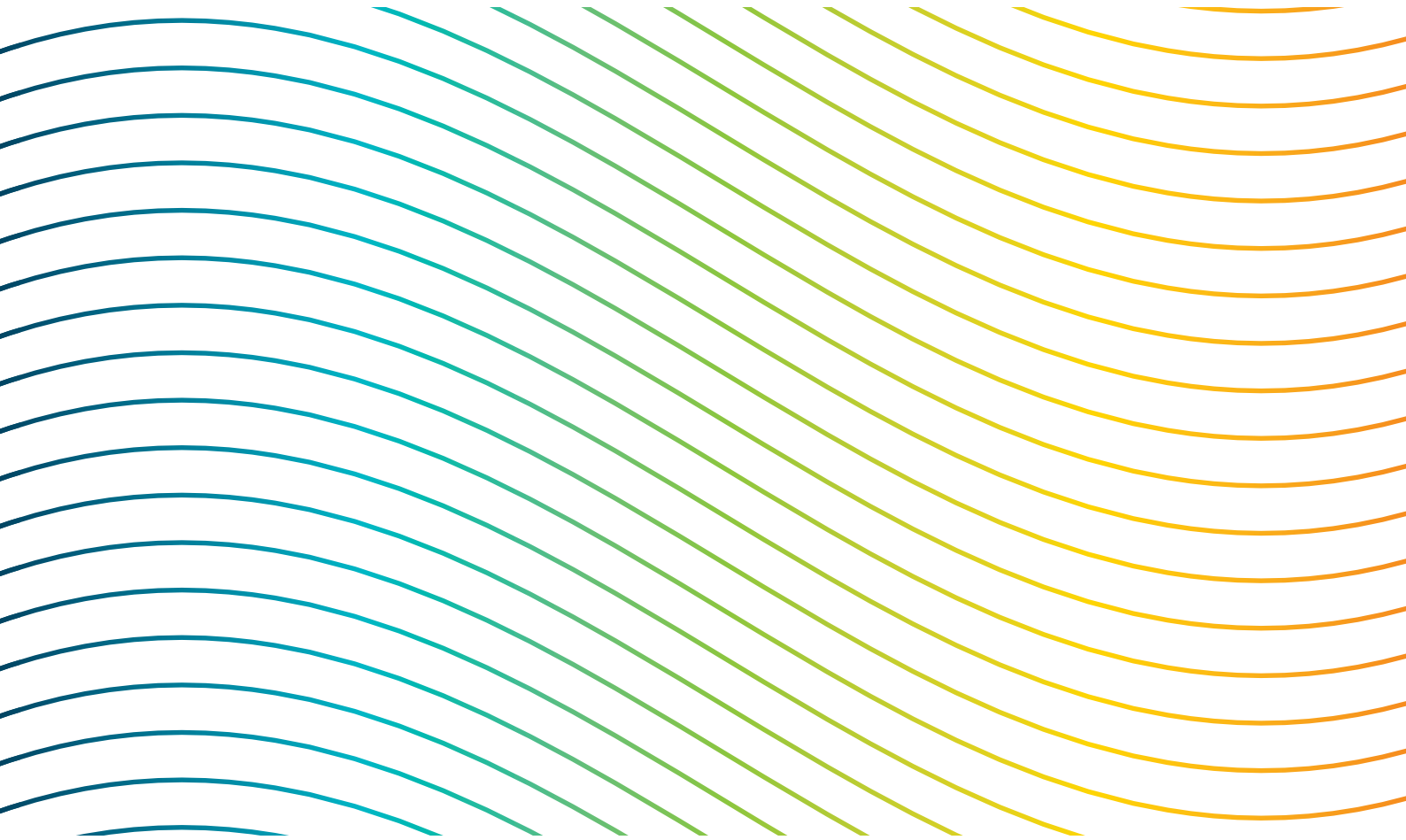
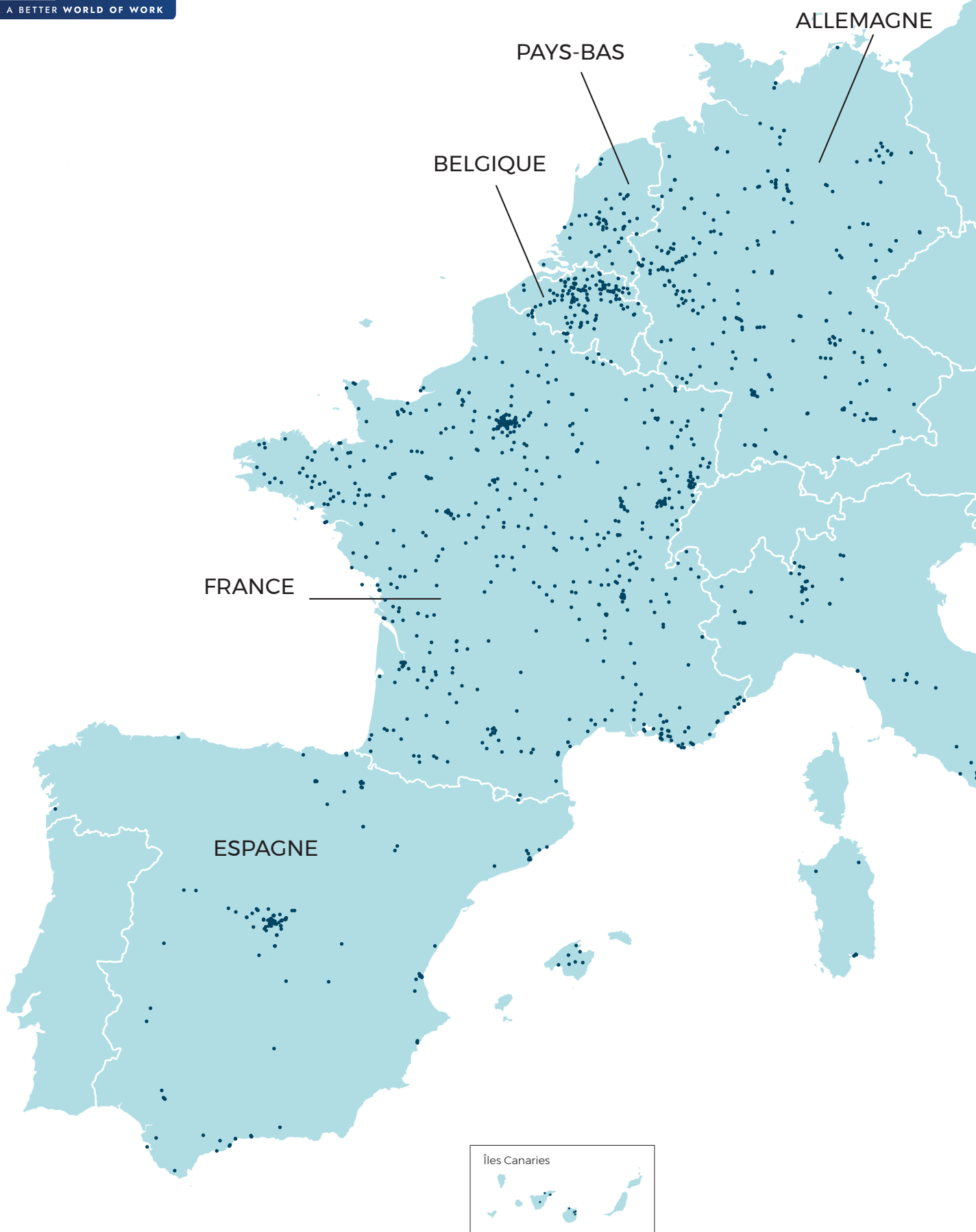


clariane

Découvrir la première  
communauté européenne du  
soin, de la santé et de l'hospitalité  
dans les moments de fragilité



2026





**5 310 M€**

chiffre d'affaires

**+ 4,5 %**

croissance organique

**1 215**

établissements

**840 000**

personnes accompagnées et  
soignées en 2025

**700**

une présence dans près de  
700 villes et bassins de vie

ALLEMAGNE

**25 %** du chiffre d'affaires

**21 584** collaborateurs

**227** établissements

**25 952** lits

BELGIQUE

**13 %** du chiffre d'affaires

**9 707** collaborateurs

**117** établissements

**13 003** lits

ESPAGNE

**5 %** du chiffre d'affaires

**7 598** collaborateurs

**164** établissements

**6 754** lits

FRANCE

**43 %** du chiffre d'affaires

**24 157** collaborateurs

**559** établissements

**33 723** lits

ITALIE

**12 %** du chiffre d'affaires

**5 284** collaborateurs

**89** établissements

**8 163** lits

PAYS-BAS

**3 %** du chiffre d'affaires

**2 355** collaborateurs

**59** établissements

**1 767** lits

ITALIE

# Nos deux familles d'activité

Spécialiste des activités de soins non aigus, Clariane exerce dans deux grands domaines d'activité : l'accompagnement du grand âge et les activités de services de santé spécialisés.

## Accompagnement du grand âge

Cette activité recouvre deux formes d'accompagnement, les maisons de retraite médicalisées sous les marques Korian (Allemagne, France, Belgique, Italie, Pays-Bas), Senior Residencias (Espagne) et Rosorum (Pays-Bas) et les solutions d'habitat partagé, dont les colocations comme les maisons Âges & Vie en France. Les maisons de retraite médicalisées, spécialisées dans l'hébergement des personnes âgées fragilisées proposent une prise en charge de longue durée, des courts séjours de répit, et pour certaines d'entre elles, un accueil de jour.



**76 %**  
du chiffre d'affaires

**936**  
établissements, dont :

**Maisons de retraite**  
**656** établissements  
**61 700** lits

**Habitat partagé**  
**280** établissements  
**13 400** lits

## Soins spécialisés

Clariane exploite des cliniques et établissements de santé spécialisés en Espagne (avec les marques Ita Salud Mental, Cian, Iterias, Grupo 5), en France (sous la marque Inicea) et en Italie (sous la marque Kormed). Il s'agit de cliniques de soins médicaux et de réadaptation (SMR), de cliniques de santé mentale, ainsi que quelques cliniques de médecine, chirurgie, obstétrique (MCO, en Italie uniquement). Ces établissements s'intègrent dans l'écosystème de santé territorial en proposant des soins en hospitalisation complète, en hospitalisation de jour, et des consultations. Spécificité de l'Espagne, Clariane gère des dispositifs d'assistance sociale par délégation de service public. La majorité des pays où le Groupe opère a par ailleurs une offre de services de soins à domicile.



**24 %**  
du chiffre d'affaires

**279**  
implantations

**14 200**  
lits

# Clariane aujourd'hui

Le Groupe est implanté dans six pays et présent dans près de 700 bassins de vie et communes, fort d'un réseau de plus de 1215 établissements. Clariane rassemble une communauté de plus de 70 000 collaborateurs, au service d'un projet fédérateur : *Réussir ensemble*.



Avec notre nouveau projet *Réussir ensemble*, nous misons plus que jamais sur l'accompagnement et le développement de nos équipes et sur l'innovation technologique et médicale pour accomplir notre mission : *Prendre soin de l'humanité de chacun dans les moments de fragilité.*

Sophie Boissard,  
directrice générale

## Une mission, cinq engagements

En 2023, Clariane a choisi de devenir une société à mission en inscrivant dans ses statuts sa raison d'être, « Prendre soin de l'humanité de chacun dans les moments de fragilité », et les cinq engagements qui l'accompagnent : considération, équité, innovation, proximité, durabilité.

### Considération

Agir avec respect et considération tant envers chacune des personnes que nous accompagnons, et ses proches, qu'envers chacun de nos collaborateurs et de nos parties prenantes, et lutter contre toute forme de discrimination.

### Équité

Faire prévaloir un modèle d'activité durable et équilibré, bénéficiant à nos patients, résidents et leurs familles, nos collaborateurs et les autres parties prenantes pour chacun de nos métiers et dans nos décisions d'investissement.

### Innovation

Favoriser l'innovation pour contribuer à une meilleure prévention des maladies, à l'efficacité des traitements et à la satisfaction et la qualité de vie des patients, résidents et de leurs familles, de nos collaborateurs et des autres parties prenantes.

### Proximité

Contribuer par notre ancrage local et notre réseau d'établissements à l'accès aux soins, à la construction d'un écosystème local résilient, à la dynamique d'activité de chacun des territoires dans lesquels nous sommes présents.

### Durabilité

Protéger nos communautés en contribuant par nos pratiques et nos comportements quotidiens à la lutte contre le changement climatique et à la préservation de la biodiversité.

## « Réussir ensemble », la feuille de route 2026-2028

### Les marqueurs distinctifs de Clariane

#### Qualité des soins



Une expérience centrée sur le patient en assurant l'alignement entre la qualité attendue et réalisée.

#### Stratégie RH



Attirer, former et fidéliser les talents grâce aux parcours de l'Université Clariane, de la culture managériale et du partage de la valeur.

#### Expertise médicale



Combiner expertise médicale, innovation, formation, et gouvernance rigoureuse afin de prodiguer des soins personnalisés, éthiques et mesurables.

#### Innovation numérique



Mettre les données et les SI au service de l'accès aux soins et de l'efficacité.

Croissance régulière  
et rentable

Excellence opérationnelle

Discipline financière

# La communauté Clariane

**1 215**

établissements

**89 300**

lits

Présent dans près de

**700**

villes et **bassins de vie** dans 6 pays

Plus de

**840 000**

personnes **accompagnées et soignées** en 2025

**70 000**

collaborateurs

**863 000**

heures de formation dispensées en 2025

**55 %**

des postes de directeurs d'établissements **recrutés en interne**

**7,8 ans**

**d'ancienneté** moyenne en 2025 contre 7,5 en 2023 et 6,7 en 2019

**11,8 %**

des collaborateurs engagés dans un **parcours qualifiant**

**80 %**

**de femmes**, dont 51 % parmi le Top Management et **40 %** dans les **comités de direction** Groupe et pays

**3 550**

**apprentis** dans le Groupe fin 2025

Chiffres au 31 décembre 2025



## Clariane reçoit la distinction Top Employer Europe 2026

Pour la deuxième année consécutive le Groupe a reçu la distinction Top Employer Europe, à la suite des audits effectués par le Top Employers Institute en 2025 dans les différents pays de Clariane. Top Employers est un organisme international indépendant qui certifie l'excellence des pratiques RH en matière de conditions de travail. Les audits couvrent 350 pratiques RH réparties en vingt thématiques, parmi lesquelles la stratégie de gestion des talents, l'environnement de travail, l'acquisition des talents, la formation et le développement des compétences, le bien-être au travail, ou encore la diversité et l'inclusion.

Suivez-nous sur [www.clariane.com](http://www.clariane.com)



[presse@clariane.com](mailto:presse@clariane.com)