

Délégations et autorisations financières en cours de validité et utilisées au cours de l'exercice 2025 et jusqu'au 27 février 2026

Un tableau récapitulatif des délégations et autorisations financières en cours de validité qui ont été accordées par l'Assemblée générale des actionnaires au Conseil d'administration en matière d'augmentation et de réduction de capital, ainsi que des utilisations qui en ont été faites au cours de l'exercice 2025 et jusqu'au 27 février 2026, figure ci-après.

Nature de l'autorisation/de la délégation	Date de l'Assemblée générale (n° de résolution)	Montant maximum de l'autorisation	Durée (date d'expiration)	Utilisation faite au cours de l'exercice 2025 ou au début de l'exercice 2026	Montant résiduel d'augmentation de capital au 27 février 2026
Autorisation à l'effet d'opérer sur les actions de la Société	14 mai 2025 (14 ^e)	10 % du capital social (et nombre d'actions auto-détenues maximum de 10 % du capital social) Montant global maximum du programme de rachat : 20 € par action	18 mois (14 novembre 2026)	254 189 actions auto-détenues dans le cadre du contrat de liquidité (237 473) et du rachat d'actions (16 716 actions) représentant 0,07 % du capital social au 31 décembre 2025.	-
Autorisation à l'effet de réduire le capital social par annulation des actions détenues en propre par la Société (actuellement ou dans le cadre du programme de rachat d'actions)	14 mai 2025 (15 ^e)	10 % du capital social par période de 24 mois	26 mois (14 juillet 2027)	Néant	-
Délégation de compétence à l'effet d'émettre, hors période d'offre publique, des actions ordinaires de la Société avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires	14 mai 2025 (16 ^e)	50 % du capital social 1 000 000 000 € pour les valeurs mobilières représentatives de titres de créance donnant accès au capital ⁽¹⁾	26 mois (14 juillet 2027)	Néant	-
Délégation de compétence à l'effet d'émettre, hors période d'offre publique, par voie d'offre au public à l'exclusion des offres visées à l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier, des actions ordinaires de la Société et/ou des valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société et/ou à des titres de créance, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires	14 mai 2025 (17 ^e)	30 % du capital social 1 000 000 000 € pour les valeurs mobilières représentatives de titres de créance donnant accès au capital ⁽¹⁾	26 mois (14 juillet 2027)	Néant	-
Délégation de compétence à l'effet d'émettre, hors période d'offre publique, par offre au public visée à l'article L. 411-2 1° du Code monétaire et financier, des actions ordinaires de la Société et/ou des valeurs mobilières donnant accès au	14 mai 2025 (18 ^e)	30 % du capital social 1 000 000 000 € pour les valeurs mobilières représentatives de titres de créance	26 mois (14 juillet 2027)	Néant	-

capital de la Société et/ou à des titres de créance, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires		donnant accès au capital ⁽¹⁾			
Délégation de compétence à l'effet d'augmenter, hors période d'offre publique, le nombre de titres à émettre en cas d'émission avec maintien ou suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires	14 mai 2025 (19 ^e)	15 % de l'émission initiale	26 mois (14 juillet 2027)	Néant	-
Autorisation à l'effet d'émettre, hors période d'offre publique, sans droit préférentiel de souscription des actionnaires, des actions ordinaires de la Société et/ou des valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société et/ou à des titres de créance, en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la Société et constitués de titres de capital et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital	14 mai 2025 (20 ^e)	20 % du capital social 1 000 000 000 € pour les valeurs mobilières représentatives de titres de créance donnant accès au capital ⁽¹⁾	26 mois (14 juillet 2027)	Néant	-
Délégation de compétence à l'effet d'émettre, hors période d'offre publique, des actions ordinaires de la Société et/ou des valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société, en cas d'offre publique d'échange initiée par la Société, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires	14 mai 2025 (21 ^e)	30 % du capital social 1 000 000 000 € pour les valeurs mobilières représentatives de titres de créance donnant accès au capital ⁽¹⁾	26 mois (14 juillet 2027)	Néant	-
Délégation de compétence à l'effet de décider, hors période d'offre publique, de l'augmentation du capital par incorporation de réserves, bénéfiques, primes ou assimilés	14 mai 2025 (23 ^e)	533 776 452,71 €	26 mois (14 juillet 2027)	Néant	-
Autorisation à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions existantes et/ou à émettre de la Société au profit de salariés et/ou de mandataires sociaux de la Société et de ses filiales	14 mai 2025 (24 ^e)	2,97 % du capital social (et 0,29 % du capital social pour les dirigeants mandataires sociaux de la Société)	38 mois (14 juillet 2028)	Attribution de 6 774 047 actions le 29 juillet 2025 (dont 1 032 497 actions à la Directrice générale) et 3 475 000 le 2 octobre 2025 (aucune action à la Directrice générale)	0,09 % du capital social (et 0 % pour les dirigeants mandataires sociaux de la Société)
Délégation de compétence à l'effet d'émettre des actions ordinaires de la Société et/ou des valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société, immédiatement ou à terme, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires	14 mai 2025 (25 ^e)	5 % du capital social	26 mois (14 juillet 2027)	Néant	-

au profit des adhérents à un plan d'épargne d'entreprise ou du Groupe					
Délégation de compétence à l'effet d'émettre des actions ordinaires de la Société et/ou des valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société, immédiatement ou à terme, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, réservées à des catégories de bénéficiaires dans le cadre d'une opération d'actionnariat salarié	14 mai 2025 (26 ^e)	1 % du capital social , ce plafond s'imputant sur le plafond global de 5 % du capital social prévu à la 25 ^e résolution de l'Assemblée générale du 14 mai 2025	18 mois (14 novembre 2026)	Néant	-
Délégation de compétence à l'effet de décider, hors période d'offre publique, toute opération de fusion-absorption, scission ou apport partiel d'actifs	14 mai 2025 (27 ^e)	N/A	26 mois (14 juillet 2027)	Néant	-
Délégation de compétence à l'effet d'augmenter le capital par émission de titres de capital en cas d'usage de la délégation de compétence à l'effet de décider toute opération de fusion-absorption, scission ou apport partiel d'actifs	14 mai 2025 (28 ^e)	30 % du capital social	26 mois (14 juillet 2027)	Néant	-
<i>(1) Plafond commun des résolutions de l'Assemblée générale n° 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22 décrites dans le présent tableau.</i>					